



# Club Weekly Bulletin

■創 立：昭和54年1月23日 ■例会：毎週火曜日 17:30  
 ■事務所：奈良市大宮町6丁目2-1 南都銀行大宮支店内 電話 0742-33-8583  
 ■例会場：奈良市高畑町1096番地 奈良ホテル本館 電話 0742-26-3300(代)  
 ■会 長：井上正行 ■副会長：北神徳明 幹事：増井義久



卓話 ハウス食品(株) 奈良工場長 西尾 哲 様

## 指名委員会

### 井上会長

奈良大宮ロータリークラブ細則第3条 理事および役員選挙 第1節 会長候補者および理事候補者の指名 (a) 年次総会の一カ月前の例会において、会長は指名委員会の開催を通告することになっております。今年の年次総会は12月の第一例会4日の日でございます。その一カ月前は本日11月の第一例会となりますので、よって指名委員会の開催を通告いたします。

(クラブ事務取扱内規(1)細則第3条第1節関係(指名委員会)) イ クラブの定める指名委員会は7名とし、会長、次年度会長及び前5代の会長とする。委員長は最先任会長が務めることとなっております。前5代の会長は清岡正教さん、成田積さん、佐川肇さん、富川悟さん、矢追家麻呂さん、私井上と、楠原エレクトでございます。それでは最先任会長清岡正教さん、宜しくお願い致します。

### 指名委員会・清岡委員長

只今指名頂きました清岡でございます。早速ですが、本日例会終了後、第一回目の指名委員会を開催いたします。

なお、次々年度会長に立候補しようとする会員は、本日より1週間以内に指名委員会に書面で申し出て下さい。会長立候補の資格者は、副会長、幹事、または理事を3期以上経験した者です。

## 会長報告

理事会報告をさせていただきます。

- R I 第2650地区のバスターガバナー坂部慶雄様(京都洛中RC)が10月26日に逝去されました。坂部バスターガバナーは1995-96年度にガバナーを務められました。10月28日に地区より連絡があり、弔電を打たせて頂きました。ご冥福をお祈りいたします。
- 先週の土曜日(29日)に奈良ロイヤルホテルで行われました奈良新聞社の65周年

2011~12年度 当クラブテーマ  
 『クラブの未来のために  
 リーダーを育成しよう』



国際ロータリー第2650地区  
 ガバナー 今西 信裕



### 四つのテスト

- 真実かどうか
- みんなに公平か
- 好意と友情を深めるか
- みんなのためになるかどうか

## 例会プログラム

第18回 11月8日  
 通算1576回

1. 開会の点鐘 17時30分
2. ソング  
「我らの生業」
3. お客様の紹介
4. 会務報告
5. 卓話  
産経新聞 大阪本社  
編集局 奈良支局  
支局長 河村 直哉 様  
「大災害のあと」
6. 閉会の点鐘 18時30分

### 例会状況報告

第17回 11月1日  
 通算1575回

- 会員数 69名
- 出席免除者数 23名
- 出席者数 60名
- 出席率 95.24%

第15回 10月18日  
 通算1572回の修正

- 会員数 69名
- 出席免除者数 23名
- 出席者数 62名  
(内補填者数 2名)
- 出席率 98.41%

記念式典に出席して参りました。奈良県知事をはじめ地元国会議員、県議員、経済団体、奉仕団体など500名がお祝いにお出されました。当クラブの北河原東大寺別当様にご挨拶をされておられました。また当クラブからは松岡嘉平治様やその他5~6人の方が出席されておられました。なお、広告(5,000円)の協賛の要請がきており、理事会に諮り、出すことにさせて頂きました。

- 台風12号による県南部の五條市や十津川村周辺の地域の災害につき義援金をお願いしていましたが、先月末現在で228,000円ございました。これに今日の分を加えて、その他を奉仕プロジェクトの予算から支出して250,000円を、今月中に五條クラブを通してお届けしたいと思います。これも理事会を通して承認して頂きました。
- 東日本大震災の義援金については、地区は各クラブに三年間の協力のお願いをすることです。当クラブは今年度前日の大宮地区防災訓練で余った予算と、今後の事業活動で余りましたら年度末までに支援に回していきたいと思っております。これも理事会で承認して頂きました。
- 状差しに入っていると思っておりますが、大宮地区防災防犯協議会から防災訓練についてのカラー刷りしたものをお届け頂きました。
- 会計の繰り越し預金についての扱いにつき、理事会で話し合いを致しました。山本会計から、後程報告して頂きます。
- 今月はロータリー財団月間です。またお金の要りようもあるかと思っておりますが、宜しくお願い致します。詳しくはまた財団委員長からお話があります。
- 奉仕プロジェクト社会奉仕委員長より、今週土曜日に行われますダルクの件についても発表して頂きます。
- 情報集会が今月行われますが、北神副会長よりスケジュールなど発表してもらいます。
- 年度末家族例会の件についても、北神副会長に併せて報告頂きます。

## 委員会報告

### 会計・山本尚永会員

今年度の年間会計の記載方法について、従前の記載では解り難い部分があるのではないか、という申し入れがありました。本日理事会で審議いたしまして、繰越金が、収支決算書に定期預金が含まれていなかったということで、前期繰越金が899,135円、今年度は408,936円と記載されております。約500,000円程減ったと見えますが、実際はこの他に定期預金1,000,000円を切り崩して義援金に回らせて頂いているので、定期預金も含めると、約1,500,000円が減少しておりますが、それが解り難いのではないか、ということです。本日理事会で審議した結果、解り易いように、定期預金を一緒に繰越金に記載した方が良いのではないかと話になってきております。具体的にどうするかはまだ決定はしておりませんが、できるだけ解り易い記載方法にしようということになっております。

### 北神副会長

- 本日状差しに入れさせて頂きましたが、第二回の情報集会を開催させて頂きます。なお班長ですが、倉田さんから谷川さんに変更させて頂きます。また、門脇さんが1班と3班に入っていますが、1班は中奥さん、3班は門脇さんということで訂正をお願いします。今回のテーマは「クラブ活力テストの結果から」ということで、結果を一緒に付けております。25項目のうち、かなり悪い結果が出ている2項目等に関し、皆さんに色々ご検討頂いて、点数を上げて行けるようにやって行きたいと思っておりますので、宜しくお願い致します。
- 年末家族例会ですが、12月20日(火)に奈良ホテルの大和の間で行います。ちんどん屋さんに来て頂いて実演頂きます。町で見かけますが、本当の生で演奏して頂くのはかなり良いものだ聞いております。詳しくは、親睦委員長より後日説明頂きますが、ご予約いただきますようお願い致します。

### 社会奉仕委員会・多田実委員長

11月5日(土)に、奈良市保健所・教育総合センター9階でダルクの講演会を13時開場、14時開演で行います。地区から補助金も頂いておりますので、是非とも多数の会員の方のご出席をお願い致します。

### ロータリー財団委員会・佐川委員長

今月11月は財団月間になっております。既に前期の会費の中から1万円頂戴しておりますが、目標は200ドル、只今のロータリーレートは78円ですので、差額5,600円ということになります。細かいこと言わず1万円札を1枚入れて頂いたら非常に有難いと思っております。既に今日封筒に入れて頂いた方はたくさんおられると思っておりますが、まだ机の中に入れておられる方、カバンの中にしまっている方、宜しくお願い致します。もう一つはベネファクターですが、当クラブではまだ23名で、まだまだこれからベネファクターの募集をして欲しいということもご

ございます。昔なら1ドル100円以上で相当な金額になりましたが、現在は78,000円でベネファクターになる、という非常に有利になっておりますので、こちらの方は事務局に振り込んで頂くか渡して頂ければと思います。宜しく申し上げます。

### 米山奨学会・土谷委員長

米山月間が終わりまして、ご寄付頂きました方に、厚く御礼申し上げます。個人的にもお願いしなければいけないかと思いましたが、どなたにも声を掛けないにも関わらず、かなりの金額を頂きました。本当に有難うございました。去年実績より少し下回っております。忘れておられる方は、送金は12月に致しますので、財団の方もありますが、宜しくお願い致します。また、委員長になりまして、寄付のキャリアの一覧表を拝見いたしまして、何年間も忘れておられる方もやはりありますし、来年でも思い出してやって頂く、ということで、宜しくお願い致します。

### 幹事報告

こんなに暑いですが、クールビズが終わりましたことをお知らせいたします。本年度は11月からは通常通りとなりますので、宜しく申し上げます。

---

## 卓話「ハウス食品株式会社の製品開発と品質対応について」 ハウス食品株式会社 奈良工場長 西尾 哲 様

当社は、全国で福岡、静岡、東大阪、関東の4ヵ所と、サンハウス食品という子会社を含めて、大きくは5つの体制で生産をしております。ハウス食品の創業は大正15年ですが、「バーモントカレー」を出したあと、昭和41年に爆発的にヒットし、「バーモントカレー」を作る工場として奈良工場ができ、その後、「バーモントカレー」やシチュー等を手がけてきましたが、販売量の増大とともにほとんどのものが、関東、静岡、福岡の各工場に製造を移管してきました。今、奈良工場では、ルー、カレーパウダー、ねりスパイス、ねりワサビ、昔ながらの手作りのハウスプリン、シャーベック、ゼリエース、また「ウコンの力」の顆粒も作っております。私は、営業本部に入社後、スタッフ部門の資材部で購買の業務をし、その後、マーケティング本部で製品企画をしたり、取り纏めをする部署におり、昨年4月から奈良工場の工場長として工場勤務をしております。ハウス食品が今特に力を入れておりますのは、海外と健康食品関係の事業です。「ウコンの力」の大ヒットと、武田薬品の子会社の武田食品を買い取り、ハウスウェルネスフーズという子会社を設けて、ビタミン関係を含めて、C1000ブランドで展開しております。

私どもの製品の考え方は、大きくは「独自性」と「先行性」と「高品質」の3つです。利益を支えている「バーモントカレー」と「ウコンの力」についての「独自性」ということでは、インドのカレーは、香辛料が強くて、辛いし、食べにくいですが、海外のカレーをそのまま持ってきたのはこれまでもありましたが、家族で食べる、子どもでも食べれる甘いカレーということで「バーモントカレー」を他社に先駆けて出しました。発売から48年くらいになりますが、今だにカレーのシェアではトップで、圧倒的な評価をいただいております。「ウコンの力」は、ウコンが体にいい、酒を飲んだ翌日には肝臓機能を助ける、ということは言われておりましたが、非常に苦くて、美味しくありませんでした。当社は「ウコンの力」を急に出したわけではなく、長年カレーに使っているウコンを、苦味を取るところに着目して製品開発をしたもので、その結果、非常に飲みやすい、顆粒もそのまま口に入れても、味的にも問題ない、水がなくても、口の中に入れると舌が黄色くなること以外は問題なく飲める、酒の前でも、後でも、飲んでいただければ、体にいい、次の日の朝を迎えることができるという製品です。

そういう製品力と、お客様とのコミュニケーション力と、商品を広く配架する力が必要かと思っております。私どものお客様とのコミュニケーション力ということでは、当社の2代目の社長の村上が他社に先駆けて、放送局と直談判いたしました。コマーシャルというのは、5秒単位で買い取りという形になっておりますが、当然売れ残るところが出てきます。そこで、売れ残ったところを全部買うから安くしろというフリースポットというやり方を初めて私どもがやり始めました。今でもその方法を採用している関係上、不景気になるとハウスのコマーシャルばかりになるということもありますが、非常に格安にお客様に対して広告が打てるというメリットがあり、他の食品会社と比べて非常に成功した、成長した、一つのマーケティング手法かと思っています。もう一つは、商品を広く配架する力ということで、私どもの会社は特約店が多くあります。直接付き合いながら

物を売っていくということで、お客様に対して、宣伝カーを設けて、試食をしてもらいながら売っていく、今でも、試食販売というスーパーの中で試食をもらいながら売るといった手法がありますが、これも私どもが初めて行ったものです。

私がハウス食品にいて、そういうことなのかということがいくつかありましたので、2つほど紹介させていただきます。

一つめは、カレー関係ですが、家庭でカレーを食べるということで、人口減少や少子化で子どもが減ると、「バーモントカレー」の12食は多いのではないかと、もっと小さいタイプにしないと売れないのではないかと、人口について5～6年前に調べてみたことがあります。少子高齢化の事実は変わりませんが、実際に子どもの数が減っているかということ、戦後生まれでみると、2人強という形で子どもの人数は減っていません。子どもの数を全ての女性の数で割ると減っているが、家庭を持った人だけで見れば減っていない、私どもはカレーを家庭に販売しますので、家庭単位で見ると子どもの数は減っていないと言えます。もっとも、子どもの数が減ると、標準世帯（両親と子ども）が少なくなり、未婚の世帯が増え、シニア層ということで、子どもが独立した中で、高齢の夫婦、高齢の夫婦と結婚しない子どもという世帯が増えてきています。そういうところに対する製品開発をどうするかが、今後の課題と考えています。

二つめは、中国産が危ないということで、チャイナリスクということが言われますが、本当に中国のものが危ないのかということで調べてみました。インターネットで検索すると中国産に関するものがいろいろ出てきますが、実際に中国というのは検査の比率からすると非常に少ない、国別の輸入実績を見た場合、トップ15に中国は入っていません。非常に中国産の違反率は低く、一番多かったのはアメリカだったと思いますが、中国産は輸入量が多いだけに、違反の件数だけを見ると多くなっています。その辺りは、お客様に、安全であるけれど、安心という心の面でのケアはしていかなければならないと思います。

次に、当社の安全・安心への対応についてですが、原料の調達、製品の加工、そして製品開発のプロセスの中で、いかに安全なものを作り、いかに安心なのかを伝える、ということに着目して業務を進めています。安全と安心は大きな違いがあり、社内的には「安心・安全」ではなくて「安全・安心」と言っています。安全なものを作り続けることで、情報を開示したり、いろんな発信することで、最終的にお客様一人ひとりが安心感を得られるのです。メーカー側からいくら安心といっても、なかなか難しいです。原発の事故もありましたが、データが積み重なって初めて安心感を得られるのです。不祥事等で食品関係も、ここ5～6年は、あっという間に会社がなくなってしまいます。一つ対応を間違えると、積み重ねた安心の評価は、一度に失われ、会社の存亡の危機になります。生産部門だけでなく、営業マンも含めて、窓口一人ひとりも含めて全社を挙げて取り組んでいる状況です。さきほどの中国の問題もそうですが、中国が危ないのではなく、企業単位、原料単位で考えて、どこから買うのがメリットがあるのかを考えています。最終的には国内も含めて、信頼できる企業との取引が基本ということです。

海外産の原料が非常に多いのですが、カレーを中心にしているので、香辛料関係はほとんど海外ということを見ると、国内産の原料100%という商品はたった1品しかありません。特に、香辛料や小麦粉関係で見ると、何か一つは海外の原料を使わざるを得ないというのが食品業界の実情です。よく量販店から、国内原料の製品だけを集めた売り場を作りたいという要望がくるのですが、作ろうとしてもほとんど物が集まらないというのが業界が抱えている実情です。国産が良くて海外が悪いというわけではありませんが、国産の方が安心感があるというお客様に対して、供給する上では、全国ベースで販売するというのを考えると、非常に厳しい環境かなと思っております。

奈良工場でどういうことを工場内でしているかということについて触れていきます。安全稼働ということでは、「人」と「物」が全てかなと思います。物づくりをするときに工場内でトラブルが発生しますが、安定稼働しているときはほとんどトラブルは起きません。トラブルが起きるときは、今までと何か違う事象が起こっているものであり、それに敏感に気付く力をということで、工場のメンバーにも話をしております。ゼロ災という形で、第5種無災害日にチャレンジしようということで、今第4種まで来ています。食品会社で第5種まで行くのは、ほとんどないのではと思いますが、奈良工場が唯一第4種まで来ていて、何とか第5種まで持って行きたいということで、災害を起ささないような取り組みをしております。「人」と「物」ですが、トラブルが起きるときは、「人」が動いていて「物」が動いているときに70%で、どちらかが動いていないときは急激に減りますし、人が動かない状況でラインが動いていてもあまりトラブルは起こっていません。社内的にも検証したところ、こういう状況になっています。奈良工場の取り組みで面白いのはCランクトラブルというもので、トラブルを活動の中でAトラブルは何件以下という目標を定めているのですが、Cランクトラブルに関しては何件以上という目標を定めています。細かいトラブルというのは報告しなくてもほとんど分かりませんが、それを、目標として何件出せということにより、みんなで知恵を出して再発しないように減らしていきます。Cランクのトラブル

を減らすことが、最終的にBランク、Aランクのトラブルが減少するという考えのもとで、Cランクのトラブルを顕在化させてみんなで対応しようという活動をしております。仕組みと人材育成というのは非常に大変で、このバランスで物づくりをするのが、物づくりの基本ではないかと思っております。最後になりますが、気付く力を向上させよう、トラブルが発生すると即ラインを停止させよう、そして最終的には組織力の向上、この3つを基本として、ハウス食品の奈良工場は取り組んでおります。  
ご清聴有難うございました。

## 例会変更

### 11月

#### ■奈良西ロータリークラブ ■

- ・11月17日(木)・・・例会場所変更。  
場所：奈良ロイヤルホテル「沙山華」 時間：午後6時より
- ※ビジター受付は同日午後5時半～6時まで奈良ロータリークラブロイヤルホテルフロン横にて行います

#### ■王寺ロータリークラブ ■

- ・11月22日(火)・・・移動例会の為、場所変更。  
場所：廣瀬神社
- ※ビジター受付は同日12:00～12:30までまさごビル1Fにて行います
- ・11月29日(火)・・・合同例会の為、日時場所変更。  
日時：12月1日(木) 場所：奈良パークホテル
- ※ビジター受付は11月29日(火)12:00～12:30までまさごビル1Fにて行います

#### ■大和高田ロータリークラブ ■

- ・11月22日(火)・・・定款第6条第1節(c)により、休会。
- ※ビジター受付は同日12:00～12:30まで南都銀行高田本町支店にて行います。

#### ■生駒ロータリークラブ ■

- ・11月23日(水)・・・祝日の為、休会。
- ※ビジター受付は行いません。
- ・11月30日(水)・・・王寺RCとの合同例会の為、日時・場所変更。  
日時：12月1日(木)18:15～ 場所：奈良パークホテル (TEL:0742-44-5255)
- ※受付は現地にて通常の例会受付になります。(ビジターフィー4,000円)

#### ■大和郡山ロータリークラブ ■

- ・11月28日(月)・・・職場見学会の為、日時・場所変更。  
日時：12月2日13:00～21:30  
時間：茶道裏千家今日庵  
(京都市上京区小川通寺之内上ル)
- ※ビジター受付は11月28日12:00～12:30まで奈良プラザホテルロビーにて行います

### 12月

#### ■生駒ロータリークラブ ■

- ・12月7日(水)・・・18:15～あやめ館での例会を場所変更。  
場所：アントレいこま①
- ※受付は現地にて通常の例会受付になります。(ビジターフィー3,000円)
- ・12月21日(水)・・・家族親睦例会の為、場所変更。(18:15～)  
場所：ホテル日航奈良 (TEL:0742-35-8831)
- ※ビジター受付は行いません。
- ・12月28日(水)・・・定款第6条第1節(c)により、休会。
- ※ビジター受付は行いません。

- 井上正行 君** 今週5日の土曜日に奈良市保健所で行います当クラブ主催の薬物濫用教室での奉仕プロジェクト委員さんを初め多数の方にお手伝いをしていただきお礼を申し上げます
- 増井義久 君** 11月5日ダルクの講演会があります。ご参加宜敷お願いします。
- 松岡嘉平治君** 遅ればせながらも奈良新聞文化賞をいただきました。
- 佐川 肇 君** 11月は財団月間です。1人200ドル目指して頑張りますのでご賛同賜りますようお願い申し上げます。10月20日～25日までアジアマスターズが韓国インチョンで開催され、毎晩中国と韓国からジンロ（焼酎）の乾杯責めにあい声がつぶれました。お聞きにくい点をご容赦を
- 潮田悦男君・高辻良成君** かねてより建設中の老人ホーム奈良桃寿園が無事完成しました。竣工に際しまして、多くの会員の方からお祝い・お花を頂戴し、誠にありがとうございました。おかげさまで、大層はなやいだ式典となりました。ニコニコで御礼とさせていただきます。
- 金星 昇 君** 前略 この度は結婚記念のお祝いありがとうございました。昨日七五三の（孫）お祝も致しました。日々感謝です。
- 北河原公敬君** 有井様、橋本様、増井様 過日はありがとうございました。先月末に南相馬市の20キロ区域の入口まで行ってまいりました。境界にある川を見たところ、サケが一所懸命上ってきて、背ビレをバタバタしておりました。どんな状況にあっても自然の営みがあるのだと感銘を受けました。参考までに4マイクロシーベルトでした。
- 小西敏文 君** 西尾工場長 本日は卓話ありがとうございます。楽しみに聞かせていただきます。
- 植倉一正 君** 西尾様 本日はお忙しい中、ありがとうございます。
- 植村将史 君** 西尾様 いつもお世話になっております 本日の卓話 楽しみにしております 矢追さん 中條さん 富川さん 先日は楽しいGOLFにお付き合いいただきありがとうございました 坂井さん おかげ様で正倉院展を楽しませていただきました 沢山書いたので 沢山ニコニコ！！
- 藤井正勝 君** 有井様 古里の大切さを再認識させていただきました。感謝！！
- 多田 実 君** 11月5日土曜日午後2時から奈良市教育センター9階においてダルクの講演会が開催されますので、前回の例会で欠席に印をした会員も時間の都合のつく限り、多数の会員の参加をお願い致します。出席するとメイキャップとなります。
- 矢追家麻呂君** 富川さん、植村さん、先日はご馳走様でした。次回もよろしくお願いします。
- 弓場裕史 君** 森山さんありがとうございました。ニコニコ協力
- 宮西正伸 君** ニコニコ協力
- 森山斗福 君** ニコニコ協力
- 水野憲治 君** ニコニコ協力
- 野上利樹 君** ニコニコ協力
- 門脇伸幸 君** ニコニコ協力
- 渡辺英孝 君** ニコニコ協力
- 倉田智史 君** ニコニコ協力
- 今崎和民 君** ニコニコ協力
- 富川 悟 君** ニコニコ協力
- 谷川千代則君** ヒヤヒヤしましたがスワローズ第一ステージ突破しました。ニコニコ

## 次週の例会

11月15日（火）は休会です。

11月22日（火）卓話

地区財団補助金委員会委員 楠原 忠夫 会員 「ロータリー財団について」