



奈良大宮ロータリークラブ

# Club Weekly Bulletin

■創立：昭和54年1月23日 ■例会：毎週火曜日17:30  
 ■事務所：奈良市大宮町6丁目2-1 南都銀行大宮支店内 電話0742-33-8583  
 ■例会場：奈良市高畑町1096番地 奈良ホテル本館 電話0742-26-3300(代)  
 ■会長：小西敏文 ■副会長：富川悟 幹事：植倉一正

発行日 / 2013年12月14日  
 2013-2014/23

## Vol.35

No. 1676

hp:http://naraomiya-rc.jp  
 E-mail: info@naraomiya-rc.jp  
 2013-14年度当クラブテーマ

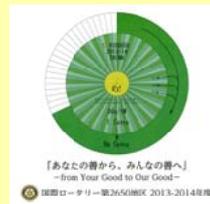
『ガバナー一年度に向け  
 意義ある奉仕活動をしよう!』



国際ロータリー第2650地区

ガバナー 坂本 克也

「あなたの善から、  
 みんなの善へ」



### 四つのテスト

1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか

## 会長報告

改めまして、こんばんは。聞く所によりますと、8日日曜日の奈良マラソンで小原会員が4時間を切った(タイムは3時間52分)とか、凄いことでございます。新聞には明日出るんでしょうか。うちのクラブで他にどなたか出場された方はいらっしゃるのでしょうか。小原さん、また来年も頑張ってください。

今日は国際奉仕委員長の渡辺さんが欠席ですが、東京恵比寿ロータリークラブから奈良大宮ロータリークラブに対して案内状が入っております。8枚しか入ってなかったもので、テーブルに1枚ずつしか置いていませんが、6月1日にシドニーで行われる世界大会で2750地区初の女性ガバナー舟木いさ子氏が船でガバナーナイトをやるから出席して欲しい、とのこと。また国際奉仕委員長の渡辺さんからお願いすると思いますが、よろしくお願い致します。

天気予報では今秋水曜日から凄く寒くなるということですので、どうかお身体十分にご自愛してください。

## 委員会報告

### 福本会長エレクト

本日午後4時より第1回次年度理事会を開催いたしました。

そこで決定した事項を報告致します。

#### (1) 常任委員会の役割分担

会員組織委員会	<会長エレクト>	中村 信清 さん
奉仕プロジェクト委員会		中嶋 大 さん
ロータリー財団委員会		潮田 悦男 さん
クラブ広報委員会	<直前会長>	小西 敏文 さん
クラブ管理委員会	<副会長>	植村 将史 さん

に決定致しました。

#### (2) 理事の役割分担

職業奉仕委員会	石野 捨雄 さん
社会奉仕委員会	中嶋 大 さん

## 例会プログラム

第24回 12月14日

通算1676回

1. 開会の点鐘
2. ソング  
「お正月」
3. お客様の紹介
4. 会務報告
5. 家族親睦例会
6. 閉会の点鐘

## 例会状況報告

第23回 12月10日  
 通算1675回

◎会員数	73名
◎出席規定免除者数	2+22名
◎出席義務者数	49名
◎欠席者	8名
◎出席者	57名
◎出席率	87.69%

第21回 11月26日  
 通算1673回の修正

◎会員数	73名
◎出席規定免除者数	2+22名
◎出席義務者数	49名
◎欠席者	13名
◎補填者	3+8名
◎出席者	64名
◎出席率	92.75%

青少年奉仕委員会  
国際奉仕委員会

水野 憲治 さん  
佐川 肇 さん

に決定致しました。

(3) 会長・副会長の代行順位

第1順位 佐川 肇 さん  
第2順位 中嶋 大 さん  
第3順位 石野 捨雄 さん  
第4順位 潮田 悦男 さん  
第5順位 水野 憲治 さん

でございます。

(4) 会場監督選任について、会場監督は堀内 眞治さんに決定致しました。

(5) 副幹事・副会計・副会場監督選任の件

副 幹 事 高野 治 さん  
副 会 計 大塩 栄作 さん  
副会場監督 西口 栄一 さん

に決定いたしました。

(6) 次回以降の次年度理事会に関して、会場監督並びに副幹事にはオブザーバーとして出席頂くことに決定致しました。 以上でございます。

### 社会奉仕委員会：野崎委員長

先日12月4日、奈良警察に於いて年末交通安全運動啓蒙活動イルミネーション点灯式と駅前での啓蒙・啓発運動に多数のご参加を頂きまして誠に有難うございました。会員の方々は約20名の方にご参加頂きました。本当に寒い中、ありがとうございます。それと、マスコミにも産経新聞社、朝日新聞社、読売新聞社、奈良日日新聞社と取り上げられたということで本当に感謝しております。皆様、本当に有難うございました。

### 会員増強委員会：宮西副委員長

今日状差しに「入会勧奨について」というのを表紙につけて、会員推薦カードを皆さんに配らせて頂きました。入会勧奨について、会員増強は何故必要か。後程ご覧頂ければ、と思いますが、会員数を追い求めている訳ではないんです。ロータリーの理念を広め、伝統を後世に伝えていくためにやるんです、というのが先ず前提としてありまして、会員全員での取り組むというのが非常に大事でありまして、会員増強というのは会員増強委員長が行う訳ではありません。ロータリークラブ入会メリットを説明してくださいね、ということと、特に比較のお若い会員様で、入会までの流れを把握しておいて下さいね、ということを書いております。これが表紙ですが、その後には会員推薦カードというのを配らせて頂いております、裏表コピーで二枚ホッチキス留めになっております。これは実際理事会に提出頂く時は全部記入いただかないと駄目ですが、今回は取り敢えず、身の回りでこれはという方がおられれば、一枚目の所にご記入頂きまして、1月最初の友愛例会に回収をさせて頂きたいと思っております。皆様立派で素晴らしい方ばかりですので、身の回りに必ずお一人、お二人おられると思っております。お二人、三人、おられるよ、という場合は申し訳ありませんが、一枚目だけコピーして頂いて、1月の友愛例会にお持ち頂ければ、と思っております。よろしくお願い致します。

### 親睦活動委員会：中奥副委員長

改めまして、次回の例会、年末家族親睦例会のご案内をさせて頂きます。今週の土曜日、14日、あやめ池イリスウォーターテラスにて18：00受付、18：30開始でさせていただきます。バスですが、学園前に17：45に送迎をさせて頂きます。バスをご希望の方は学園前駅南側でバス待機しておりますので、よろしくお願い致します。ご期待を頂いているということですので、是非皆さん楽しんで頂けるように、設営したいと思っております。よろしくお願い致します。親睦活動委員会の皆様は本日例会終了後、打ち合わせをしたいと思っておりますので、残って頂きます様お願い致します。

### 幹事報告

●次週12月17日の例会は、先ほどご紹介がありましたように、今週末12月14日の年末家族親睦例会に振り替えておりますので、間違えのないようお願い致します。

●例会変更連絡です。あすかロータリークラブより、12月12日の例会を忘年例会の為、12月7日に変更されました。ビジター受付は、平常通り、12月12日12：00-12：30檀原ロイヤルホテルにて行われます。

## 卓話

### 会員卓話 野崎隆男 会員



皆さんこんばんは。プログラム委員長の石野さんから依頼を数ヶ月前から聞いてたんですけれども呑気に構えていて今日に至りました。実は私も新入会員卓話というのは2007年4月、清岡さんが会長の時に入れて頂いて、した覚えがあります。それから早7年経ちまして、今日この場において会員卓話をしろという事で仰せつかりました。今からお話する事は取り留めの無い事をお話したり又間違った事を言うかもしれませんが、それはロータリーの友情に免じてお許し下さい。

まず私の営んでいる会社は株式会社レイアパートナーズと言いまして、今から丁度18年前奈良の地におきまして創業致しました。大学卒業しまして大阪ヒルトンのホテルマンになり、3社程転職した後、会社を立上げ今に至っております。独立したというのは特にこれをやっていこうというものがあつた訳でなく、漠然と自分自身が何かできないかなという事で独立した訳なんです。このクラブに入会させて頂いて色んな経験も積みながら早7年経ち、その間に諸先輩方の指導を受けながら、私自身の人生観というのは随分変わりました。その間で社員も増えてきまして、それに伴って責任も増してきたように思います。

只、この18年間の中で取り巻く環境、私は不動産の有効活用を中心とした不動産コンサルティング業が主な業務ですが、不動産と言うのは非常に厳しい時代を迎えています。今まで300棟以上お世話させて頂いていますが、当社の顧客は勿論、皆さんも所有不動産、金融資産色々お持ちだと思えます。皆さんの資産活用としてご参考頂ければと思えますが、金融機関も今は厳しい状況での対応をしております。最近私も感じるどころですが、リーマンショック後からの不動産状況は暫く良くて、そのため値段が高止まりしているのが現在の不動産状況です。私が経験してきた中で現在不動産で業界的に金融機関として対応し易いのは住居系（アパート・マンション）が一番お金が出しやすい環境で、その次が商業施設、続いてオフィス、その次に私が事業再生で携わっているホテル・旅館です。そして一番厳しいのが介護業界なんです。

介護は過去の実績が少なく非常に厳しい対応をしているというのが最近の金融機関の流れだと私は思います。その中で私の会社でも介護事業部があり、認知症対応型のグループホームというのを大阪市内で営んでいます。この業界は非常にスタッフ募集に苦慮しています。

時給1,000円出しても来ません。横でローソンとか近くの工場が1,000円で募集していて働く者にしてみれば、そっちに働きに行く方が楽なんです。採用したとしても、勿論やり甲斐を持った熱心な社員もいますが、多くはそうではありません。最近の若者は働くというよりも失業した時でも失業保険を貰えと先走って楽を先に選んでしまうというのが、介護事業をやって一番よく経験する話です。よくマスコミとかでチャホヤと取上げられてますが、そんなに甘いものではないのが介護の実状です。私達が若い時とは随分勝手が違いますが、本当に介護の気持ちを持って何か高齢の方を面倒見たりとか助けてあげたいとか、手を差伸べてあげたいという人材を育てる事がサービスの向上に繋がると考え、皆で頑張っている毎日です。

そういった中で介護事業は非常に盛んになり、例えば最近病院の療養型病棟に替わるサービスとしてサービス付高齢者住宅というのが実は厚生労働省から発表されています。

これも現在は補助金が1住戸につき100万円上限とか建築費の10%が補助が出るというのがあるんですが、非常に厳しい規制の中での補助という形で受けれるそうです。これも今お考えの方があるらしたら資料がありますのでお渡しさせて頂きます。

次に当社ではM&A事業もしております。様々な勉強会や事業再生組合等で勉強していますが、M&Aには「後継者がいないというケース」と「自分の主たる事業でない部分を資金化して主たる事業に資金を集中させる」とか「株式公開の代わりに創始者利得を実現させる」という3つの利点があります。特に中小企業の後継者不足は非常に深刻でよく相談を受けます。後継者不足というのも単に引継ぐ者がいないというだけでなく、引継ぐ人がいる場合でも、少し頼りない場合にM&Aをして貰って鍛える、ノウハウを積んで貰うというケースもあります。で私自身もM&Aで何回か売ったり買ったりした経験もありまして私の例で言いますと5年前に買収した会社で大阪府下中心に15店舗を展開する飲食チェーンで年間売上15億円、社員・パート・アルバイト500名の会社でした。買収した以上、より健全で優良な会社に転換させなければなりません。そこで分析をした結果、様々な改善点が見えてきました。最初に手を付けたのが賃借料つまり家賃でした。その会社では、売上の割りに家賃が高く又近隣相場からみても高い家賃設定がされていた店舗が多く、適正家賃まで下げる必要がありました。これで年間3,000万円位、利益が変わってきました。飲食は集約型産業なので家賃比率を考えないと非常に固定費化されてますので、家賃を適正家賃の所まで落としていくという事が1つのポイントだと思います。



次に原価率です。ここで偽装問題というのが出てくるんです。私が偽装やったたというんではなくてどうしても食材を仕入れる時に産地偽装されるケースがあるんです。調理師と本部との関わりが薄いチェーン展開している飲食店では普通だと思います。

あと大きなのは輸送コストでした。その店の名物は活の烏賊でした。烏賊は新鮮な状態で生きたまま輸送できる会社は殆ど無く、管理も難しい食材です。試行錯誤しましたが、効果的な方法は見つけれませんでした。その後、様々な改善を施し、不採算店舗を切って優良な会社に再生して譲ったというケースがありました。M&A事業は今後するにあたって最近では会社を

一から立ち上げるよりも有る意味スピーディーにその業界に進出できるのがメリットだと思います。M&Aは買い手にとってスピード感のある成長戦略を支える翼であり、売り手にとっては後継者を外部に見出す道であると思います。

最後に、私が最近興味を持っている話題は日本食文化です。和食というカテゴリで12月4日にユネスコ世界文化遺産登録されました。和食は海外でも人気がありますが、和食と言うのはたこ焼でもラーメンでも和食にあたります。和食の定義は出汁を使うか否かです。出汁と言うのは旨味があるというのが世界無形文化遺産登録された理由です。味と言うのは4つあって塩味・甘み・酸味・辛味です。これで通常の世界各国の料理で構成されています。脂と旨味と糖質は脳の快感中枢を刺激してまた食べたいと食欲になるというのが研究で発表されています。でその中でフレンチやイタリアンとか中華料理は油を使って癖になるような感じになります。そこで油ではない和食の旨味が見直されています。そういう意味で私はこの日本食文化を見直す時期に来たのかなと思っています。京都の菊乃井の村田氏らのグループが政府に働きかけて今回の文化遺産登録の尽力したとニュースで言われていますが、素晴らしい事だと思います。と言う意味で私はこの和食という文化をこれからも大切にしていきたいと思っています。

という事で纏まりの無いような話になりましたが、私はロータリーに入らせて頂いて、最後になるんですが先週土曜日にガバナー補佐研修のセミナーにオブザーブさせて頂いて諸先輩方の話を聞かせて頂いて良かったなと思います。会員卓話は難しいなというのが本日の率直な感想でございます。ご清聴ありがとうございました。



## 同好会活動

### 奈良大宮ロータリークラブ山歩き同好会 (NOMC) 第188回 登山報告

「岩湧山 (897m)」

(日時) 平成25年11月17日 (日)

(参加者) 麴谷・楠原・森下・橋本・計良・向井・東田・木村・中東・小池

参加者が10名となり何年かぶりの2桁参加者であり、又、東田氏が久しぶりに来られました。

南海高野線紀見峠駅8時下車

登山口8時10分出発

本日の天候快晴。紅葉もまずまず。

南葛城山分岐点10時20分通過ー岩湧山11時17分着  
 山頂は、すすきが原で天候も良く多数の登山者がおられました。山頂で昼食を済ませ下山開始計画を変更して高野線天見駅に向かう。  
 兼松新道より天見駅に下る予定でしたが、ボ田の池より天見駅に向かう。  
 14時無事下山する。  
 大阪難波にて橋本氏お気に入りの難波ミュンヘンにてビールにてカンパイ。

(文責：小池)



**ニコニコ箱**

**本日計 34,000円 累計 1,696,000円**

- |        |   |
|--------|---|
| 小西敏文 君 | 中村信清さん次々年度会長就任おめでとうございます。ますます元気に頑張ってください。本日卓話の野崎会員 楽しみに聞かせて頂きます。                              |
| 植倉一正 君 | 野崎さん、年末交通安全啓発イルミネーション点灯式、お疲れ様でした。また本日は、卓話よろしくお願い致します。   |
| 野崎隆男 君 | 先日の、社会奉仕委員会の年末交通安全運動の点灯式ならびに啓発運動に多数の皆様ニコニコ協力ご参加頂きましてありがとうございます。それと本日の卓話をさせていただきます。よろしくお祈いします。 |
| 小原靖浩 君 | 去る12/8、奈良マラソンに出場してきました。大変な難コースで、大苦戦でしたが、何とか3時間台でゴールしました。例会等でお声がけ頂いた皆様、ありがとうございます。             |
| 矢追家麻呂君 | 結婚記念日の綺麗なお花をありがとうございました。  |
| 植村将史 君 | 連続欠席のおわびに。  |
| 潮田悦男 君 | 前回欠席のおわびに   |
| 福本良平 君 | 早退のおわびとして   |
| 堀内眞治 君 | ニコニコ協力  |
| 土谷宗一 君 | ニコニコ協力  |
| 西口栄一 君 | ニコニコ協力  |
| 藤井正勝 君 | チョンボのおわびに ニコニコ！！  |

## 例会変更のお知らせ

### 12 月

#### ■あすかロータリークラブ■

・12月26日(木)・・・クラブ定款第5条第1節(C)により休会。  
※ビジター受付は、行いません。

#### ■やまと西和ロータリークラブ■

・12月31日(火)・・・定款第6条第1節(C)により休会。  
※ビジター受付は、行いません。

### 1 月

#### ■あすかロータリークラブ■

・1月2日(木)・・・クラブ定款第5条第1節(C)により休会。  
※ビジター受付は、行いません。

#### ■奈良東ロータリークラブ■

・1月1日(水)・・・定款第6条第1節(C)により休会。  
※ビジター受付は、行いません。

#### ■やまと西和ロータリークラブ■

・1月7日(火)・・・定款第6条第1節(C)により休会。  
※ビジター受付は、行いません。  
・1月14日(火)・・・場所変更。

場所：信貴山みよし

※ビジター受付は、同日12:00-12:30まさごビル1Fにて行います。

## 事務局休局のお知らせ

#### ■やまと西和ロータリークラブ■

・平成25年12月25日～平成26年1月6日  
※緊急連絡先：岡本(幹事) 090-3717-7122

#### ■京都山城ロータリークラブ■

・平成25年12月26日～(木) 平成26年1月5日(日)

## 次週の例会

平成25年12月24日(火)  
友愛例会